



OGNT YÖNETİM KURULU BAŞKANI FÜSUN FESLİ

"ULUSLARARASI ARENAYA ÇIKMAK İÇİN RAKİPLERİ İYİ TANIMAK, ANALİZİ DOĞRU YAPMAK GEREKİR. YERELDE RAKİP SAYISI AZKEN ULUSLARARASI PAZARDA RAKİP SAYISI BUNUN KAT KAT ÜSTÜNDEDİR"

gelir seviyelerini ve satın alma alışkanlıklarını içeriyor. Bu bilgiler, bir şirketin hedef pazarın mevcut ve potansiyel müşteri tabanını tahmin etmesine yardımcı olabiliyor. İkinci olarak, bir şirketin rekabet ortamını değerlendirmesi gerekiyor. Bu, hedef pazarda faaliyet gösteren diğer şirketlerin sayısını, onların güçlerini ve zayıflıklarını, ürün veya hizmetlerin ne kadar benzersiz olduğunu anlamayı içeriyor. Süreç, bir şirketin hedeflediği pazarın potansiyelini tam olarak değerlendirmesine ve uluslararası pazarlama stratejisini buna göre ayarlamasına yardımcı olur.

"İHTİYAÇLAR İYİ ANLAŞILMALI"

• Hedef pazar seçimi konusunda şirketlere hangi önerilerde bulunursunuz?

Hedef pazar seçimi, genellikle coğrafi olarak yakın, lojistiği kolay ülkelerle başlar. Tek bir pazara girmek gibi eşzamanlı olarak birkaç pazara aynı anda girmek de bir yöntemdir. Biz bu tercihleri şelale ve fiskiye yöntemleri olarak adlandırırız.

Hangi yöntemin tercih edileceği, şirketin üst yönetiminin vizyonu ile yakın ilişkili olduğu kadar, şirketin finansman durumuyla da doğrudan ilgilidir. Yani burada belirleyici olan, şirketin vizyonu ve uluslararasılaşma stratejisidir.

• Küresel pazarda rekabet gücünü artırmak için şirketlerin hangi adımları atması gerektiğini düşünüyorsunuz?

Küresel pazarda başarılı olmak için şirketlerin, hedef pazarlarını ve tüketicilerinin ihtiyaçlarını anlamaları, ürün ve hizmetlerini bu ihtiyaçlara göre özelleştirmeleri ve etkin bir pazarlama stratejisi geliştirmeleri gerekiyor. Uluslararası arenaya çıkmak için rakipleri iyi tanımak, rekabet analizini doğru yapmak gerekir. Yerel pazarda rakip sayısı az iken uluslararası pazarda rakip sayısı bunun kat kat üstündedir. Rakipleri tanımadan maça çıkılmaz. Her pazar bilmeseniz de bilenlerden profesyonel destek almak maddi kayıp yaşanmasının, hatalar yapılmasının da önüne geçer.